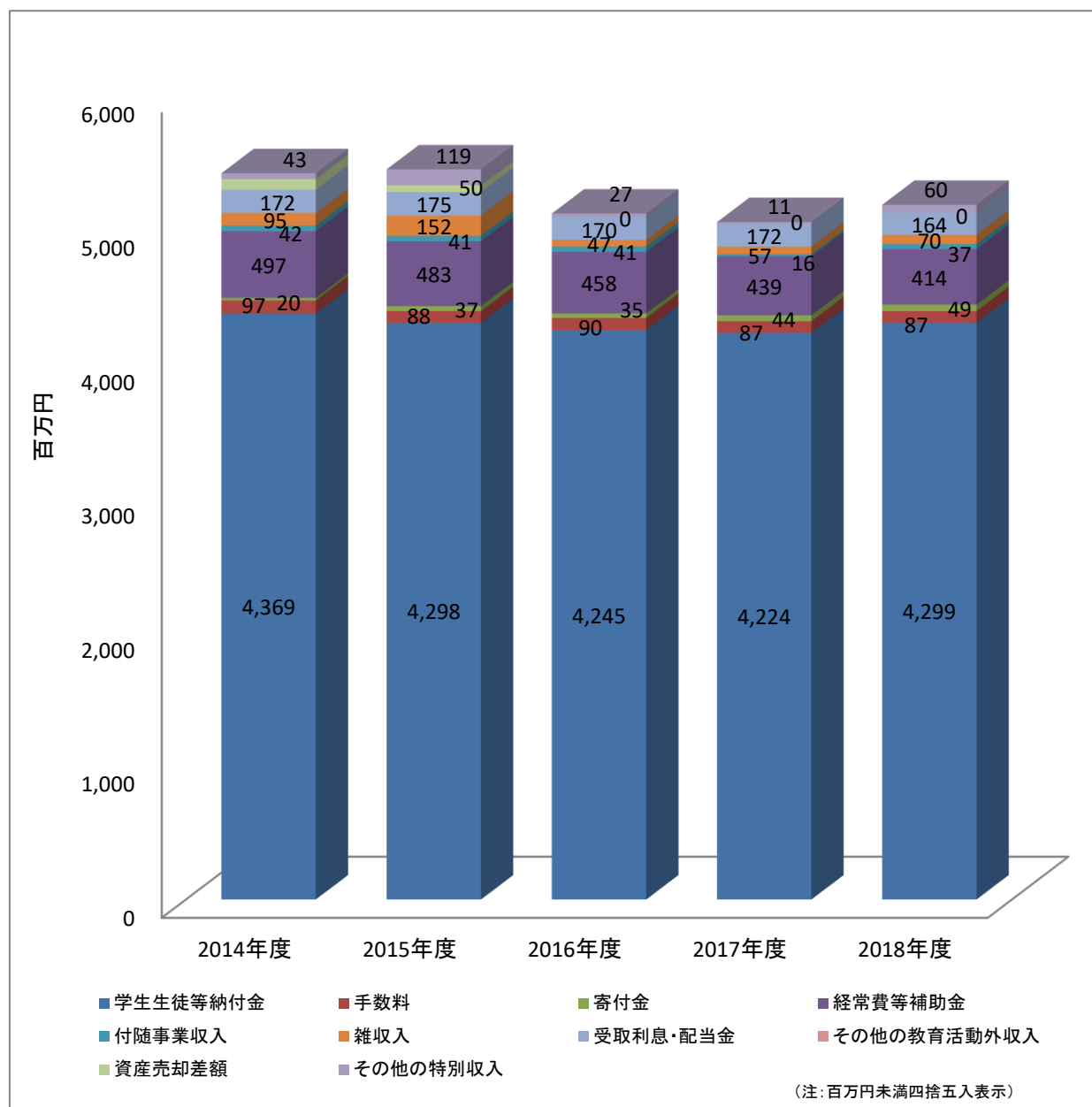


事業活動収支経年比較（事業活動収入計）

年度は消費収支計算書の科目を会計基準改正後の事業活動収支計算書の科目に組み替えた数値で比較

(単位：円)

| 科目 | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 |
|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 学生生徒等納付金 | 4,368,600,500 | 4,298,150,000 | 4,244,977,000 | 4,223,815,000 | 4,299,448,000 |
| 手数料 | 96,641,390 | 88,067,950 | 89,671,270 | 87,127,770 | 86,654,752 |
| 寄付金 | 19,946,867 | 37,308,909 | 35,118,615 | 44,087,498 | 48,882,480 |
| 経常費等補助金 | 496,900,907 | 483,173,256 | 457,977,432 | 439,367,762 | 413,804,163 |
| 付随事業収入 | 42,116,791 | 40,514,231 | 41,214,567 | 15,552,616 | 36,633,171 |
| 雑収入 | 94,942,709 | 152,056,068 | 47,199,568 | 57,493,242 | 69,521,186 |
| 受取利息・配当金 | 172,412,349 | 174,880,052 | 170,426,843 | 171,886,697 | 164,399,020 |
| その他の教育活動外収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 資産売却差額 | 79,885,000 | 50,088,000 | 0 | 0 | 0 |
| その他の特別収入 | 42,988,993 | 119,168,841 | 27,325,704 | 11,059,906 | 59,677,003 |
| 事業活動収入計 | 5,414,435,506 | 5,443,407,307 | 5,113,910,999 | 5,050,390,491 | 5,179,019,775 |



事業活動収支経年比較（事業活動支出計）

2014年度は消費収支計算書の科目を会計基準改正後の事業活動収支計算書の科目に組み替えた数値で比較

(単位：円)

| 科目 | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 |
|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 人件費 | 1,755,504,735 | 1,860,228,743 | 1,792,767,267 | 1,842,911,254 | 1,851,509,847 |
| 教育研究経費 | 2,074,252,617 | 2,002,046,393 | 2,050,825,114 | 2,084,527,041 | 2,100,952,674 |
| 管理経費 | 359,186,652 | 365,115,117 | 392,078,280 | 419,962,981 | 462,850,741 |
| 徴収不能額等 | 4,175,000 | 0 | 0 | 1,000,000 | 0 |
| 借入金等利息 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| その他の教育活動外支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 資産処分差額 | 131,168,986 | 14,123,141 | 95,115,583 | 66,776,283 | 9,561,196 |
| その他の特別支出 | 0 | 8,987,474 | 132,326 | 2,797,687 | 1,770,400 |
| 事業活動支出計 | 4,324,287,990 | 4,250,500,868 | 4,330,918,570 | 4,417,975,246 | 4,426,644,858 |

